

Uitwerking Joint Collection Concept met uitwerking voor de Pilot Haarlem



opgesteld door

Flow Innovation

Thierry Verduijn

In samenwerking met:

TLN

Spaarnelanden

SUEZ

Renewi

GP Groot

1. Doelstelling Joint Collection Concept

- Het Joint Collection Concept beschrijft de wijze waarop de afvalinzamelaars van bedrijfsafval die de Green Deal ZES hebben ondertekend samenwerking en bundeling van afvalstromen in binnenstedelijk gebied willen vormgeven om te komen tot minder en zero-emissie verkeersbewegingen in de binnenstad.
- De doelstellingen van het Joint Collection concept zijn:
 - Reductie van CO2 en andere emissies in de binnenstad;
 - verbetering van de veiligheid door afname van het aantal verkeersbewegingen;
 - verbetering van de verkeersafwikkeling door afname van blokkades in de straten;
 - verbetering van aantrekkelijkheid van de binnenstad voor bezoekers en bewoners.
- De partijen hebben gekozen voor de term 'Joint Collection' om aan te geven dat de partijen gezamenlijk actief zijn in het inzamelen van het bedrijfsafval en dat elk van de deelnemende partijen in principe in aanmerking komt om (een deel van) de logistieke werkzaamheden uit te voeren. De deelnemers kunnen zowel publieke als private inzamelaars zijn.

2. Fasering in de ontwikkeling van het Joint Collection Concept

- Het Joint Collection is een variant op het White Collection concept en het Green Collection concept. In een White Collection Concept verzorgt een derde neutrale partij die zelf geen klanten heeft in het gebied de logistieke inzameling in opdracht van de afvalinzamelaars. Spaarnelanden heeft de ambitie om een White Collection concept aan te bieden en daarbij afstand te doen van haar klanten in de binnenstad van Haarlem. Het Green Collection Concept is een samenwerking tussen alleen private partijen. Omdat in Haarlem een aanzienlijk deel van het bedrijfsafval door Spaarnelanden (onderdeel van de Gemeente Haarlem) wordt ingezameld, is een Green Collection (met alleen het volume van de private inzamelaars) onvoldoende effectief om de Green Deal ZES doelstellingen te realiseren. Er was bij de deelnemers/ondertekenaars van de Green Deal ZES nog onvoldoende draagvlak voor het deelname aan een White Collection concept omdat er nog veel juridische en strategische onduidelijkheden zijn over de wijze waarop Spaarnelanden de rol van neutrale inzamelaar kan gaan invullen. Daartoe is besloten om een Joint Collection Concept uit te werken waarin publieke en private partijen samenwerken op de inzameling bij hun klanten.
- De pilot in Haarlem is de eerste concrete stap in het realiseren en uitwerken van het Joint Collection Concept. Door in de praktijk te beginnen komen stap voor stap de aspecten van samenwerking en afstemming in beeld waarover bedrijven en eventueel ook overheden afspraken moeten en willen maken. De uitwerking van het concept is opgesteld door de deelnemers aan de pilot in Haarlem. De uitwerking van de afspraken en inrichting van de processen van de pilot is het Joint Collection Concept 1.0. Op basis van de ervaringen in de pilot wordt het Joint Collection Concept verder uitgebreid en aangevuld met operationele en organisatorische aspecten tot het Joint Collection Concept 2.0.
- In de uitwerking van het Joint Collection Concept wordt in dit document onderscheid gemaakt in de algemene principes van het Joint Collection Concept en de uitgangspunten voor (verschillende fasen van) de pilot. Omdat in een pilot niet direct met alle complexiteit tegelijk rekening te hoeven houden en beheersbaar/haalbaar te maken worden enkele beperkingen/randvoorwaarden ingevoerd. Die beperkingen/randvoorwaarden worden expliciet gemaakt.

- Een succesvolle pilot dient als basis voor opschaling en verbreding naar andere binnensteden in Nederland. Bij het opzetten van de samenwerking in een specifiek binnenstedelijk gebied dienen de doelstelling en uitgangspunten van het Joint Collection Concept als vertrekpunt voor de uitwerking. Per stad worden de algemeen geformuleerde uitgangspunten concreet gemaakt rekening houdend met de specifieke kenmerken en eisen van de stad. In de uitwerking van de samenwerking in een stad kunnen door deelnemende afvalinzamelaars aanvullende en afwijkende afspraken maken.
- De beschrijving van het Joint Collection Concept gaat niet op de juridische vraagstukken van samenwerking tussen concurrenten. De juridische consequenties worden in de volgende stap in het proces uitgewerkt. In dit document wordt al wel vanuit een economische perspectief input geleverd op de impact op de concurrentieverhoudingen in Haarlem.

3. Uitgangspunten

- de doelstelling van het Joint Collection concept is het reduceren van het aantal verkeersbewegingen in het bereiken van Zero Emission Stadslogistiek. De samenwerking staat daarom alleen open voor inzamelaars van bedrijfsafval die zelf dagelijks actief zijn met voertuigen in de binnenstad.
- de bundeling is voor alle deelnemende afvalinzamelaars tenminste kostenneutraal. Indien het concept leidt tot lagere totale logistieke kosten in de binnenstad dan worden deze besparingen ingezet om de voertuigbewegingen te verduurzamen (bijvoorbeeld door investeringen in schone voertuigen).
- klanten kunnen zelf blijven kiezen voor een afvalinzamelaar. Er vindt geen uitruil van klanten plaats. Ook worden klantrelaties niet bevroren gedurende de samenwerking (ook niet tijdens de pilot). Het is de afvalinzamelaars toegestaan om commerciële activiteiten ontplooiën in het gebied om nieuwe klanten aan te trekken.
- de aangeboden service aan klanten blijft in principe gelijk: er wordt aan klanten geen verzoek gedaan tot het wijzigingen van de ledigingsfrequentie/ledigingsdag of type of container om een hogere graad van logistieke dienstverlening mogelijk te maken.
- het ingezamelde afval is geen onderdeel van de samenwerking. De inzamelaars blijven eigenaar van het afval dat bij hun klanten is ingezameld en hebben het recht om hetzelfde volume en kwaliteit aan afval op hun loslocatie te ontvangen. Afspraken die deelnemers onderling maken om af te zien van de fysieke levering van het volume en de waarde van het afval financieel onderling te verrekenen vallen buiten de scope van de samenwerking.

4. Deelnemers

- De deelnemers aan het Joint Collection Concept zijn inzamelaars van bedrijfsafval die actief zijn in het geselecteerde gebied van een binnenstad. De deelnemers kunnen private en publieke inzamelaars zijn.
- Het samenwerkingsverband is open. Dat betekent dat bedrijven die aan gestelde voorwaarden voldoen het recht hebben om toe te treden tot de samenwerking of de samenwerking kunnen verlaten volgens de vastgestelde regels.
- De vaststelling van toe- en uittredende deelnemers vindt plaats op een jaarlijkse peildatum.

- Publieke inzamelaars van bedrijfsafval kunnen toetreden tot de samenwerking mits ze voldoen aan de Wet Markt en Overheid.
- Alle afvalinzamelaars die actief zijn het geselecteerde gebied kunnen deelnemen aan het samenwerkingsverband, mits
 - ze langer dan 1 jaar dagelijks actief zijn in het gebied met een eigen inzamelingsvoertuig;
 - op de vastgestelde jaarlijkse peildatum meer dan xx klanten hebben in het geselecteerde gebied.
- Na het besluit tot toetreding op de peildatum vindt de operationele deelname aan de samenwerking plaats binnen drie maanden na de peildatum. Dat betekent dat binnen 3 maanden na de peildatum de ledigingen van de containers van de toetreders door het samenwerkingsverband geselecteerde uitvoerder worden overgenomen.
- Een deelnemer kan op de peildatum uitstappen. Opzegging van de samenwerking dient te geschieden uiterlijk xx werkdagen voor de jaarlijkse peildatum. Drie maanden na de peildatum worden de ledigingen door de uitvoerder beëindigd.

5. Selecteren van de uitvoerder

- Voor elke geselecteerde afvalstroom voert één van de deelnemende bedrijven in het samenwerkingsverband de inzameling van de betreffende afvalstroom uit.
- De uitvoerder van een afvalstroom wordt geselecteerd op basis van onderling overleg.
- De samenwerking voor uitvoering van de inzameling door de geselecteerde uitvoerder wordt aangegaan voor een periode van xx jaar. Elk van de deelnemers sluit individueel een contract met de uitvoerder voor de inzameling van het bedrijfsafval bij eigen klanten.
- De inzet van de uitvoerder kan worden opgezegd door de deelnemers minimaal zes maanden voor het aflopen van de afgesproken periode (en drie maanden voor de peildatum). Drie maanden na de peildatum gaat de uitvoering van de inzameling over naar de nieuwe uitvoerder.

6. Taken, rechten en plichten van de uitvoerder

- De uitvoerder voert dagelijks de ledigingen in het gebied uit conform de afspraken die door de deelnemende inzamelaars met klanten zijn gemaakt.
- De uitvoerder levert het inzamelde afval van elk van de deelnemers op de door de deelnemer aangewezen loslocatie.
- De uitvoerder is verplicht de gehele gecontracteerde termijn vol te maken.
- Het is de uitvoerder niet toegestaan om klantinformatie van een deelnemende inzamelaar te delen met andere inzamelaars.
- De uitvoerder biedt elk van de deelnemende inzamelaars binnen xx minuten inzicht in optredende vertragingen en afwijkingen en de indicatie voor de consequenties van de klanten van deelnemende inzamelaars.
- Geplande afwijkingen van de overgekomen inzameling dienen xx uur voor start van de inzameling bekend gemaakt worden aan de deelnemende afvalinzamelaars. Daarmee hebben de inzamelaars tijd om hun klanten te informeren.

7. Taken, rechten en plichten van de deelnemers

- De deelnemers geven de uitvoerder per direct de benodigde informatie voor het uitvoeren van de inzameling, inclusief verzoeken van klanten voor aanvullende of afwijkende dienstverlening.
- De deelnemers komen niet meer met eigen voertuigen in het aangewezen gebied zonder toestemming van en afstemming met de uitvoerder.

- De deelnemers betalen de uitvoerder een vergoeding per lediging en voor levering van het afval op de aangewezen loslocatie.

8. Scope

Geografisch gebied

- Het Joint Collection Concept beperkt zich tot de binnenstad. Het begrip binnenstad wordt in de Green Deal ZES niet eenduidig gedefinieerd. Door de ondertekenaars van de Green Deal ZES Afvallogistiek (TLN-leden) wordt de binnenstad gedefinieerd als het gebied dat bestaat uit het kernwinkelgebied, de milieuzone en het gebied waarvoor een stad een restrictief toelatingsbeleid voert voor vracht- en overig verkeer, eventueel uitgebreid met straten die vallen binnen een binnenring, singel of grachtengordel. Bedrijventerreinen vallen buiten de scope van de binnenstad.

Afvalstromen

- In binnensteden kunnen meerdere bedrijfsafvalstromen worden onderscheiden: restafval, swill, papier/karton, glas, vetten en folie/plastic. Al deze stromen worden apart ingezameld door de inzamelaars.
- Op basis van de inventarisatie van het aantal klanten en het in te zamelen volume maken de deelnemers een keuze welke afvalstromen binnen de scope van de samenwerking vallen.

Loslocaties

- De loslocaties zijn de locaties waar de uitvoerder het aandeel van het ingezamelde afval overdraagt aan elk van de deelnemers. De deelnemers geven de loslocatie aan bij de uitvoerder.

9. Dienstverlening

- De logistieke dienstverlening aan klanten van de deelnemende afvalinzamelaars blijft ongewijzigd. Dat betekent dat het frequentie van inzameling en de dagen waarop leging plaats vindt niet veranderen bij invoering van de bundeling.
- Aanpassing (verbetering) van dienstverlening aan klanten van een of meerdere afvalinzamelaars is mogelijk zonder instemming van de overige deelnemende afvalinzamelaars.
- Verzoeken en klachten van klanten komen binnen bij de inzamelaar die het contract met de klant heeft.

10. Onderlinge logistieke verrekenprijs

- De logistieke verrekenprijs betreft de onderlinge afrekening van de logistieke kosten van inzameling. De kosten bestaan uit de kosten van het inzamelen, het afleveren van het ingezamelde afval en een vergoeding voor de planning, coördinatie en administratie. De waarde van het ingezamelde afval is geen onderdeel van de verrekenprijs.
- De verrekenprijs komt tot stand door bilaterale afspraken tussen een deelnemer en de geselecteerde uitvoerder. De prijzen die tot stand komen tussen deelnemer en uitvoerder zijn specifiek per deelnemer.
- De onderling vastgestelde prijzen worden niet bekend gemaakt aan de andere deelnemers.

11. Te delen van informatie

- een deelnemende afvalinzamelaar en de geselecteerde uitvoerder delen alleen informatie over te verlenen logistieke dienstverlening aan klanten:
 - klantreferentie;
 - klantnaam en klantadres;

- frequentie en dagen/tijden van lediging;
- type container;
- type afval;
- gemiddeld aantal kg afval per lediging;
- de volgende informatie wordt NIET door een deelnemende afvalinzamelaar en uitvoerder gedeeld:
 - prijsafspraken met klanten.
 - resterende contractduur van klanten

12. Overdracht van ingezamelde afvalstromen

- Elke deelnemende inzamelaar blijft juridisch eigenaar van het bedrijfsafval dat door de uitvoerder is ingezameld.
- Om te voorkomen dat het ingezamelde afval per deelnemer apart moet worden opgeslagen in het voertuig worden de afvalstromen in het voertuig bij elkaar gebracht. Alle deelnemers hebben het recht op het aantal ton en kwaliteit aan afval dat bij eigen klanten is ingezameld.
- In de ideale situatie wordt het volume bepaald door het wegen van het ingezamelde volume per klant. Als het nog niet mogelijk is het volume/gewicht en de kwaliteit per klant per lediging vast te stellen wordt een pragmatisch benadering gekozen om het volume/gewicht per klant vast te stellen. Deze methode wordt door alle deelnemers gezamenlijk vastgesteld.

13. Informatie ten behoeve van de 0-meting en effectmetingen

- De deelnemende afvalinzamelaars wijzen gezamenlijk een neutrale partij aan voor het uitvoeren van de 0-meting en effectmetingen.
- De deelnemende afvalinzamelaars verstrekken de noodzakelijk informatie voor het uitvoeren van de 0- en effectmetingen aan de neutrale partij.
- De uitvoerder verstrekt de noodzakelijke informatie voor het uitvoeren van de effectmetingen aan een neutrale partij uitvoert.
- De aan te leveren informatie betreft minimaal:
 - Postcode 6
 - Afvalstroom
 - Type en volume van de container
 - Frequentie (bijvoorbeeld 4x per week of 1x in de 2 weken)
 - Dagen van de week waarop lediging plaatsvindt
 - Afsproken tijden met de klant: niet ledigen voor en niet ledigen na.
 - Overige bijzonderheden
 - Aantal routes per dag, aantal gereden kilometers per dag in het geselecteerde gebied voor een vastgestelde periode van 4 weken (7 dagen per week)
 - Typen vrachtwagens die worden ingezet in het geselecteerde gebied.

14. Aansprakelijkheid in uitvoering van de inzameling

- Aansprakelijkheid is geregeld via de voorwaarden van het beroepsgoederenvervoer.

15. Governance

- De deelnemende partijen overleggen 1x per jaar om vast te stellen:
 - welke partijen willen toetreden tot het Joint Collection Concept
 - welke partijen de samenwerking willen verlaten
 - verlengen of aanpassen van de samenwerking met de uitvoerder
 - de maatregelen en investeringen voor het verduurzamen van de inzameling.

- Het overleg vindt plaats binnen twee weken na de jaarlijkse peildatum.
- De deelnemers wijzen een secretaris aan voor het:
 - Ontvangen van de verzoeken tot deelname/uittreden van deelnemers
 - Ontvangen van de verzoeken tot het wijzigen van de uitvoerder
 - Opstellen van de agenda van het jaarlijkse overleg.
 - Verslaglegging van het jaarlijkse overleg

16. Communicatie

- Bij het voorbereiden en uitvoeren van het Joint Collection Concept de volgende afspraken gemaakt over communicatie:
 - Elk van de deelnemers is zelf verantwoordelijk voor het informeren van eigen klanten over de doelstellingen en invoering van het Joint Collection Concept en eventuele consequenties die dat voor de klant kan hebben. De informatie wordt onderling afgestemd om ze te voorkomen dat door verschil in informatie onduidelijkheid en ongerustheid bij klanten ontstaat.
 - Er wordt een gezamenlijke woordvoerder benoemd voor het beantwoorden van vragen van journalisten en er wordt een duidelijke woordvoeringslijn opgesteld met instemming van alle deelnemers.
 - Voor persberichten en andere communicatieve uitingen over het Joint Collection Concept is schriftelijk toestemming nodig van alle deelnemers.
 - Op de voertuigen die de gezamenlijk inzameling uitvoeren zijn de logo's van de deelnemende bedrijven zichtbaar

Pilot Haarlem

1. Doelstelling van de pilot Joint Collection Concept

- Het doel van de pilot Joint Collection Concept in Haarlem is het toepassen en verder uitwerken van Joint Collection Concept in de praktijk. Door middel van een praktijkproef kunnen op te lossen vraagstukken worden geïnventariseerd en opgelost.
- De doelstellingen van de pilot Joint Collection Concept in Haarlem zijn:
 - reductie van CO2 en andere emissies in de binnenstad
 - verbetering van de veiligheid door afname van het aantal verkeersbewegingen:
 - verbetering van de verkeersafwikkeling door afnamen van blokkades in de straten
 - verbetering van aantrekkelijkheid van de binnenstad voor bezoekers en bewoners.
- de meetbare doeltellingen voor pilot zijn:
 - reductie van CO2 en andere emissies met minimaal 50% in de geselecteerde afvalstromen
 - verbetering van de veiligheid door afname van het aantal verkeersbewegingen met minimaal 50% in de geselecteerde afvalstromen

2. Onderzoeksvragen van de pilot

- Wat is de meest zuivere juridische opzet van de samenwerking om zowel de duurzaamheidseffecten als marktwerking te waarborgen?
 - Is een open samenwerking waarbij alle partijen die voldoen aan de criteria het recht hebben om deel te nemen toegestaan?
 - Hoe kan de vrije keus van klanten worden gewaarborgd en prijsopdrijving door deelname van alle marktpartijen aan de samenwerking voorkomen?
 - Is het mogelijk om juridisch eigenaar te blijven van het afval bij gezamenlijk inzameling?
 - Is het mogelijk om de waarde van het afval onderling te verrekenen zonder de verdenking van verboden prijsafspraken op te roepen?
- Hoe kan het afval van de deelnemende partijen zo betrouwbaar mogelijk worden geregistreerd en aan elk van de rechthebbende eigenaren worden teruggeleverd?
 - Is het mogelijk of noodzakelijk om een aandeel fysiek terug te leveren aan de deelnemers?
 - Indien levering geschiet bij de afvalverwerker hoe kan dan registratie van de leveringen namens verschillende bedrijven worden gerealiseerd en gemonitord?
- Hoe reageren klanten op het initiatief om de afvalinzameling te bundelen?
 - Herkennen klanten de voordelen van de bundeling voor de stad en voor hen zelf?
 - Zijn klanten bereid om afspraken over lediging te wijzigen als dat logistiek beter uit komt?
 - Zijn klanten die hebben vastgelegd dat de afvalinzamelaar zelf moet inzamelen bereid om deze voorwaarden los te laten?
- Welke aanpassingen en investeringen moet de uitvoerder van het Joint Collection Concept doen om het concept uit te kunnen voeren?
 - Welke aanpassingen in planning en informatiesystemen zijn nodig om een samenwerking te realiseren?

- Welke operationele factoren zijn meest bepalend voor het realiseren van de vermindering van voertuigbewegingen?
- Welke maatregelen kunnen de maatschappelijke impact van het concept vergroten?
 - Wat is de impact van het verleggen van de venstertijden naar 12.00 uur?
 - Onder welke voorwaarden is de inzet van elektrische inzamelvoertuigen mogelijk?
 - Via welke financiële en governance structuur kunnen de partijen gezamenlijk investeren in duurzaamheidsmaatregelen?

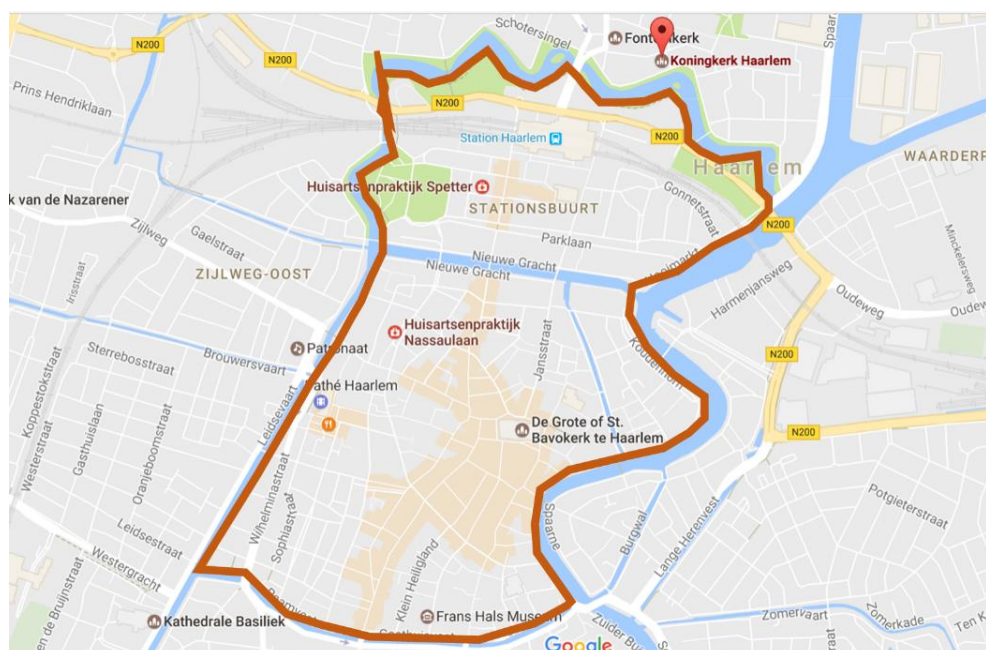
3. Deelnemers

- De bedrijven die deelnemen aan de pilot in Haarlem zijn:
 1. GP Groot
 2. Renewi
 3. Suez
 4. Spaarnelanden.
- Toetreding van nieuwe deelnemers tot de pilot is niet eerder mogelijk dan drie maanden na de start van de pilot. Afvalinzamelaars die willen deelnemen en voldoende aan de gestelde criteria kunnen zich melden bij TLN.
- De start van de pilot is de eerste dag dat het bedrijfsafval van alle partijen met dezelfde truck wordt ingezameld.

4. Scope van de pilot

Gebied

- Het pilot gebied in Haarlem bestaat uit het deel van de binnenstad dat wordt omgeven door
 - de Spaarne (oostzijde)
 - Schotersingel (noordzijde)
 - Leidsevaart (westzijde)
 - Raamvest/Gasthuisvest/Kampervest (zuidzijde)



- Het gebied betreft de postcodes: Postcodes 2011 en 2019VX (slecht een beperkt aantal adressen)
- In het gebied gelden voor een aantal straten venstertijden: deze straten zijn tot 11.00 uur toegankelijk en zijn na 11.00 tot 18.00 uur voetgangersgebied (oranje) en zijn afgesloten met paaltjes.
- Het beheer van alle paaltjes wordt uitgevoerd door Spaarnelande (parkeerbeheer)

Afvalstromen

- In Haarlem is in de pilot gekozen voor de afvalstromen Restafval en Papier/Karton.

Loslocaties

- In Haarlem zijn de loslocaties van de afvalinzamelaars:

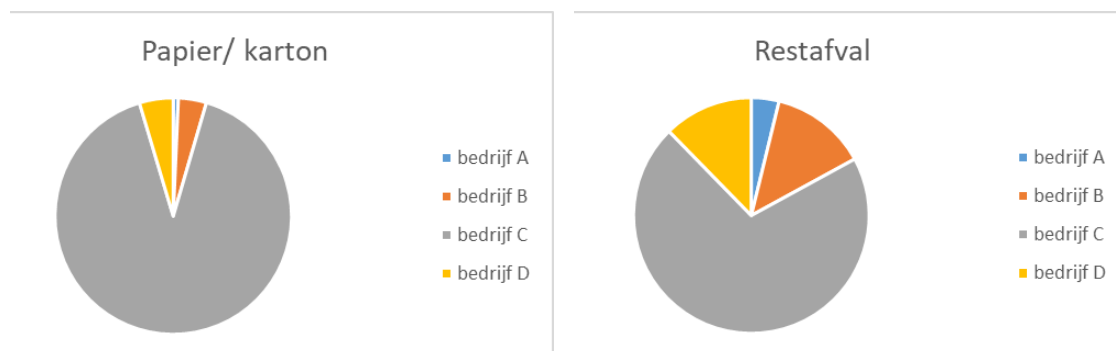
Bedrijf	Restafval	Papier/Karton
GP Groot	HVC	Niet aangeleverd
Suez	HVC	Niet aangeleverd
Spaarnelanden	HVC	Niet aangeleverd
Renewi	HVC	Niet aangeleverd

17. Duur van de samenwerking

- In pilot is de duur van de pilot vastgesteld op 6 maanden.
 - Start: 1 januari 2018
 - Eind: 30 juni 2018

18. O-meting

- De deelnemende bedrijven hebben wekelijks 579 ledigingen van papier/karton en 1178 ledigingen van restafval in de binnenstad van Haarlem.



- De verdeling van de ledigingen over de dagen van de week zijn voor papier/karton onevenredig verdeeld. Voor restafval is de spreiding over de week evenwichtiger.



- Voor papier/karton bevindt ongeveer 2/3^e van de ledigingen zich in het voetgangersgebied. Dat is belangrijke factor omdat papier/karton door de grootste afvalinzamelaar overdag wordt opgehaald. Voor restafval bevindt minder dan de helft van de ledigingen zich in het voetgangersgebied.

Afvalstroom	vrij gebied	voetgangersgebied	Eindtotaal
Papier/ karton	201	378	579
Restafval	730	449	1179
Eindtotaal	931	827	1758

- Op basis van de aangeleverde data is vastgesteld dat er door de inzamelaars samen wekelijks 33 ritten worden gemaakt: 20 ritten voor de inzameling van restafval en 13 voor de inzameling van papier/karton.

Aantal voertuigen	ma	di	wo	do	vr	za	zo	tot
Bedrijf A	1	2	1	1	0	0	0	5
Bedrijf B	1	2	2	1	2	1	0	9
Bedrijf C	2	2	2	2	2	1	0	11
Bedrijf D	2	1	1	2	2	0	0	8
Totaal	6	7	6	6	6	2	0	33

- Door het samenvoegen van de inzameling kunnen (in theorie) 22 ritten worden bespaard. Daarbij is aangenomen dat elk van de deelnemers op een dag er wordt ingezameld slechts met 1 voertuig in het gebied aanwezig is en dat na bundeling alle ledigingen door één voertuig kunnen worden uitgevoerd. Dat betekent dat op zes dagen van de week 1 voertuig wordt ingezet voor de inzameling van restafval en op werkdagen per week een voertuig wordt ingezet voor inzameling papier en karton. De deelnemende afvalinzamelaars hebben al aangegeven dat het aannemelijk is dat op de topdagen voor restafval (maandag en vrijdag) 1 voertuig niet zal volstaan. In dat geval worden 20 ritten op weekbasis bespaard.
- De inschatting is dat de voertuigen tussen de 5 en 10 kilometer afleggen bij de inzameling in het pilot gebied. Op week basis betekent dat een vermindering in voertuigkilometers tussen de 130 en 260 kilometer. De CO₂ uitstoot daalt per week tussen de 1.2 en 2.4 kg. Op jaarbasis is dat een besparing tussen de 64 en 128kg.

Tabel 1: Emissiereductie voor een vrachtwagen 10-20 ton in de stad bij 5km besparing per rit

Emissie	Emissiefactor (g/tkm)	Reductie per rit(g)	Reductie per wk (g)	Reductie per jaar (kg)
CO ₂	1.256	47	942	49
SO ₂	0.008	0.3	6	0
PM _v	0.247	9	185	10
Nox	6.8	255	5100	265
PM _{sl}	0.13	5	98	5

19. Registratie en levering van de ingezamelde afvalstromen

- In de route wordt vastgesteld hoeveel afval (in gewicht) er is opgehaald. Dit gewicht wordt toegedeeld aan de inzamelaars op basis van het totale volume van geleegde containers.
- Er wordt een schema opgesteld voor de levering van het afval aan de deelnemers waarbij de frequentie van levering is afgestemd op het aandeel van de inzamelaar in het totale volume van de geleegde containers.
- Op basis van gerealiseerde leveringen wordt de frequentie/leveringen bijgesteld.

20. Selecteren van de uitvoerder

- De deelnemers hebben als (beoogd) uitvoerder aangewezen:

Restafval	Spaarnelanden
Papier/Karton	Spaarnelanden

- De uitvoerder zal de volgende typen voertuigen inzetten tijdens de pilot

Restafval	Nog niet bekend
Papier/Karton	Nog niet bekend

21. Communicatie

- Bij het voorbereiden en uitvoeren van de pilot worden de volgende afspraken gemaakt over communicatie:
 - o Vaststellen informatie aan klanten (inhoud en timing)
 - o Vaststellen van een gezamenlijke woordvoerder voor vragen van journalisten
 - o Duidelijke woordvoeringslijn af te stemmen met alle partners bij het uitbrengen van persberichten
 - o Plaatsen van de logo's van de deelnemende bedrijven op de voertuigen die worden ingezet in de binnenstad van Haarlem.
 - o Vast te stellen persmomenten:
 - Aankondiging van de pilot
 - Start van de pilot
 - Resultaten na 2 maanden

22. Pilotkosten

- De projectkosten bestaan uit kosten voor het organiseren, inrichten en begeleiden van de pilot.
 - Projectmanagement/begeleiding van de afstemming tussen de deelnemers en externen
 - Projectmanagement intern bij de uitvoerder
 - Kosten voor uitvoeren van de monitoring en evaluatie
 - Extra activiteiten voor het wegen van de ingezamelde afvalstromen
 - Aanpassingen van het voertuig (bedrukking)

23. Monitoring en evaluatie

- Voor Monitoring en Evaluatie wordt samenwerking gezocht met Hogeschool van Amsterdam.
- Voor het project wordt een afstudeerproject gedefinieerd voor de periode 1 feb 2018-juni 2018.
- De student krijgt de uitvoerder als werklocatie en administratieve opdrachtgever.

Input voor toetsing op Mededinging

- **Marktaandeel**
 - De omvang van de markt in de binnenstad van Haarlem is zeer beperkt. Tussen de 1000 en 1500 klanten.
 - De bedrijven van het samenwerkingsverband hebben naar schatting gezamenlijk ruim 80% marktaandeel in de binnenstad van Haarlem.
 - Er zijn nog andere aanbieders van bedrijfsafval actief in de binnenstad van Haarlem en ook elders in Haarlem.
- **Waarborgen van voldoende concurrentie:**
 - Andere aanbieders van inzameling van bedrijfsafval krijgen de mogelijkheid om deel te nemen, mits ze bijdragen aan de doelstelling van het samenwerkingsverband: het reduceren van het aantal voertuigkilometers in de binnenstad van Haarlem. Non-asset based inzamelaars kunnen dus niet deelnemen aan de samenwerking. Tevens wordt er minimum eisen gesteld aan het volume dat een deelnemer inbrengt om te voorkomen dat Non-asset based inzamelaars na een korte periode van operatie met enkele klanten alsnog kunnen toetreden.
 - Er worden geen collectieve prijsafspraken gemaakt: afspraken worden bilateraal met de uitvoerder gemaakt en blijven geheim.
 - Door de samenwerking kunnen (in theorie) de logistieke kosten per lediging van de deelnemers dalen en kan door de deelnemers scherper op prijs worden geconcentreerd ten opzichte van niet-deelnemers die nu al actief zijn in de binnenstad van Haarlem. Dit is op korte termijn in het voordeel van de klanten (lagere prijzen).
 - Voor nieuwe toetreders wordt het moeilijker om in de binnenstad van Haarlem een nieuwe inzamelingsoperatie op te starten omdat het prijsniveau lager zal liggen dan in de huidige situatie. Concurrentie is op lange termijn is echter wel gewaarborgd omdat bij het stapsgewijs verhogen van prijzen het voor nieuwe toetreders weer interessanter wordt om een operatie in Haarlem te starten. Toetreding van nieuwe partijen tot de markt zal daarom niet beperkt worden.
- **Keuzevrijheid van klanten**
 - Klanten behouden de mogelijkheid om zelf een afvalinzamelaar te kiezen, hetzij binnen het samenwerkingsverband of daarbuiten.
 - Door de samenwerking bestaat de mogelijkheid dat de logistieke kosten van de deelnemende bedrijven dalen en door onderlinge concurrentie en druk op de prijzen blijft bestaan. Doordat de deelnemers individueel prijsafspraken met de uitvoerder blijft er differentiatie bestaan in logistieke kosten.